

Innova Consultoría
1995

Ciudad de México, a __ de _____ de 2019

Nombre del Cliente
Cargo del cliente
Nombre de la Empresa
Presente

En atención a su solicitud de servicios de consultoría para “[Evaluar la Gestión de los Riesgos del Negocio]”, a continuación sometemos a su consideración nuestra propuesta de servicios.

Beneficio. Con la participación de Innova Consultoría, [La Empresa] contará con una evaluación de los riesgos del negocio en las áreas operativas, que permita jerarquizar los controles críticos que se deben implementar.

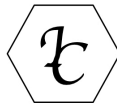
Valor para la empresa. Con la implantación de los controles y la puesta en marcha del modelo de gestión de riesgos, [La Empresa] minimizará su exposición hacia los riesgos del negocio y establecerá un modelo que permita asignar recursos para la minimización de los riesgos de mayor relevancia.

Producto terminado. Como resultado de su participación en el proyecto de evaluación de riesgos, Innova Consultoría elaborará el siguiente documento:

- I. Evaluación de riesgos del negocio.
 - a. Matriz de principales riesgos del negocio, por área.
 - b. Estado actual del sistema administrativo para la gestión de riesgos del negocio en [La Empresa].
 - c. Principales controles que deben ser diseñados e implantados.

La evaluación de riesgos se realizará para las áreas de:

- Operaciones
 - Compras
 - Almacenes
 - Manufactura
 - Distribución
- Comercial
 - Mercadotecnia
 - Ventas corporativas
 - Ventas a usuarios finales
- Administración
 - Finanzas
 - Legal y Compliance
 - Sistemas
 - Recursos Humanos



Innova Consultoría
1995

Metodología. El equipo consultor llevará a cabo el siguiente grupo de actividades:

1. Entendimiento general de los procesos y los riesgos a través de entrevistas con los ejecutivos responsables.
2. Recolección y análisis de reportes y sistemas empleados en los procesos.
3. Taller de riesgos del negocio, con la participación de al menos un representante de cada área a evaluar.
4. Documentación de riesgos, estado actual de la gestión de riesgos y controles.
5. Presentación de resultados.

Se requiere que la empresa nombre un responsable de coordinar entrevistas y el taller de evaluación de riesgos.

Programa de trabajo. El proyecto para la evaluación de riesgos tendrá una duración de 10 semanas, conforme al programa de trabajo siguiente, el cual establece dos etapas para el análisis.

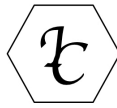
Actividad	Semana									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Entrevistas y recolección de información.	■	■								
Taller de evaluación de riesgos.			■							
Documentación de riesgos.				■	■	■	■	■		
Elaboración de informe								■	■	
Presentación de resultados										■

Razones de la participación de Innova Consultoría. El equipo de Innova Consultoría tiene experiencia en evaluación de riesgos del negocio en múltiples empresas; cuenta con una metodología probada, y es un tercero dedicado exclusivamente a una tarea importante que la empresa decide delegar.

Posventa. Innova Consultoría podrá una vez concluidos los trabajos y bajo una nueva propuesta, apoyar al equipo de dirección de [La Empresa] en el diseño e implantación de procesos y controles.

Honorarios. Innova Consultoría, S.C. recibirá como contraprestación por sus servicios profesionales la cantidad de USD\$000,000.00 (_____ dólares americanos), más el Impuesto al Valor Agregado del 16%.

Forma de pago. Se hará un primer pago del 00% a la aceptación de esta propuesta y, subsecuentemente, se harán 2 pagos mensuales de 00% cada uno. Las facturas se deben pagar a los 5 días de presentadas. Los pagos se harán en pesos mexicanos al tipo de cambio que acuerden las partes para efectos de este proyecto. A cada factura se le agregará el 16% por concepto del Impuesto al Valor Agregado.



Innova Consultoría
1995

Gastos. La propuesta económica incluye solo honorarios profesionales, así como los gastos directos del proyecto, que incluye metodologías e impuestos. [La Empresa] cubrirá a Innova Consultoría, S.C. cualquier otro gasto que no esté previsto, como lo son gastos de viáticos para asistir a centros de trabajo fuera de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México.

Vigencia. La presente propuesta tiene vigencia por los siguientes 30 días.

Agradecemos la oportunidad de presentar esta propuesta y quedamos a sus órdenes para cualquier aclaración o ampliación a la presente.

Atentamente,

Carlos M. López Hernández
Presidente